

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I NORSE ATLANTIC ASA

Styret i Norse Atlantic ASA (org.nr. 926 645 986, "**Selskapet**") innkaller aksjeeierne til ordinær generalforsamling **torsdag, 15. juni 2023 kl. 09:00**.

Møtet vil kun bli avholdt som elektronisk møte via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**ESO-Portalen**"). Se informasjon om "*Deltakelse på generalforsamlingen*" under.

Aksjeeiere oppfordres til å avgi forhåndsstemme før møtet eller gi fullmakt til styreleder.

Styret foreslår følgende dagsorden:

1. *Åpning av møtet ved styrets leder og registrering av deltakende aksjeeiere*
2. *Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen*
3. *Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden*
4. *Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for 2022*
5. *Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer*
6. *Valg av medlemmer til styret*
7. *Valg av medlemmer til valgkomiteen*
8. *Godkjenning av retningslinjer for valgkomiteen*
9. *Godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonskomiteen*
10. *Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen*
11. *Godtgjørelse til Selskapets revisor*
12. *Endring av vedtekter*
13. *Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen*

En redegjørelse for sakene og forslag til vedtak er inntatt som Vedlegg 1 til innkallingen.

DELTAKELSE PÅ GENERALFORSAMLINGEN

Den ordinære generalforsamlingen vil avholdes som et elektronisk møte i ESO-Portalen.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING IN NORSE ATLANTIC ASA

The board of directors of Norse Atlantic ASA (reg. no. 926 645 986, the "**Company**") calls for the annual general meeting to be held on **Thursday 15 June 2023 at 09:00 (CEST)**.

The meeting will be held as a digital meeting only through the general meeting portal administered by Euronext Securities Oslo (the "**ESO Portal**"). See information on "*Participation at the general meeting*" below.

Shareholders are encouraged to vote in advance of the meeting or grant a proxy to the chair of the board.

The board of directors proposes the following agenda:

1. *Opening of the meeting by the chair of the board of directors and registration of participating shareholders*
2. *Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes*
3. *Approval of the notice and the proposed agenda*
4. *Approval of the annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for 2022*
5. *Approval of guidelines on the determination of salaries and other remuneration to executive personnel*
6. *Election of members to the board of directors*
7. *Election of members to the nomination committee*
8. *Approval of guidelines for the nomination committee*
9. *Remuneration to the members of the board of directors and audit committee*
10. *Remuneration to the members of the nomination committee*
11. *Remuneration to the Company's auditor*
12. *Amendments to the articles of association*
13. *Board authorization to increase the share capital*

A description of the items on the agenda and the proposed resolutions are set out in Appendix 1 to this notice.

PARTICIPATION AT THE GENERAL MEETING

The annual general meeting will be held as a digital meeting in the ESO Portal.

1) Delta på generalforsamlingen

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig, må registrere påmelding innen **9. juni 2023 kl. 16:00**. Påmelding registreres enten (i) elektronisk via VPS Investortjenester i henhold til instruksjonene i [Vedlegg 2](#), eller (ii) ved å fylle ut og returnere skjemaet inntatt i [Vedlegg 2](#) til Nordea i henhold til de instruksjoner som inntatt der. **Aksjeeiere som ikke overholder påmeldingsfristen vil ikke kunne delta i generalforsamlingen.**

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å kunne delta i møtet. E-postadresse registreres av den enkelte aksjeeier i VPS Investortjenester under menyvalget: *Investoropplysninger / endre kundeopplysninger*.

På morgenen den 15. juni før møtet vil påmeldte aksjeeiere motta en lenke til ESO-Portalen med nødvendige påloggingsdetaljer for tilgang til møtet. Tilgang til ESO-Portalen gis kun til aksjeeiere som har registrert påmelding innen fristen angitt over. Ytterligere teknisk informasjon om tilgang til ESO-Portalen er også tilgjengelig på Selskapets nettside.

Dersom en aksjeeier vil delta med en rådgiver, skal påmelding av rådgiverens deltakelse skje som for påmelding av en fullmektig, se "[Delta på generalforsamlingen ved fullmakt](#)" nedenfor. Dette er kun nødvendig dersom aksjeeieren og rådgiver ikke deltar fra samme sted.

2) Avgi stemme i forkant av generalforsamlingen

Aksjeeiere kan avgis stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut skjemaet vedlagt som [Vedlegg 2](#). Frist for å avgis forhåndsstemmer er **9. juni 2023 kl. 16:00**. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt, endres eller trekkes tilbake. Stemmer som er avgitt før generalforsamlingen er avholdt, vil bli ansett som trukket tilbake dersom aksjeeieren deltar personlig på generalforsamlingen eller ved fullmakt.

3) Delta på generalforsamlingen ved fullmakt

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt kan sendes inn elektronisk via VPS Investortjenester, eller ved å fylle ut og sende inn skjemaet inntatt i [Vedlegg 2](#) til denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som inntatt der. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og mottatt i tide. Fullmakter må være sendt inn slik at de er mottatt innen **9. juni 2023 kl. 16:00**.

Dersom aksjeeieren er påmeldt til å delta ved en fullmektig som ikke er styrets leder, vil lenken med tilgang til ESO-Portalen sendes til e-postadressen som er oppgitt i skjemaet i [Vedlegg 2](#) og mottatt av Nordea.

1) Registration of attendance

Shareholders that wish to participate in the general meeting, either by themselves or by proxy, must register participation within **9 June 2023 at 16:00 (CEST)**. Participation may either be registered (i) electronically via VPS Investor Services, by following the instructions set out in [Appendix 2](#), or (ii) by completing and returning the form set out in [Appendix 2](#) to Nordea in accordance with the instructions set out therein. **Shareholders who do not meet the deadline for registration of attendance will not be able to participate in the general meeting.**

Shareholders must have registered an e-mail address in VPS Investor Services to participate in the meeting. Registration of e-mail address is done by the respective shareholder in VPS Investor Services, under the menu choice *Investor information / change customer information*.

On the morning of 15 June, prior to the meeting, shareholders registered within the deadline will receive a link to the ESO Portal containing necessary login details to access the meeting. Access to the ESO Portal is only provided to shareholders that have registered attendance within the deadline set out above. Further technical information on access to the ESO Portal is also available on the Company's website.

If a shareholder wishes to attend with an adviser, the adviser's attendance is registered in the same way as the attendance of a proxy, see "[Participate at the general meeting by proxy](#)" below. This will only be required if the shareholder and adviser do not participate from the same location.

2) Vote in advance of the general meeting

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such early voting must be made electronically via VPS Investor Services, or in writing by filling out the advance voting form attached as [Appendix 2](#). The deadline for submitting advance votes is **9 June 2023 at 16:00 (CEST)**. Until the deadline, votes already cast may be changed or withdrawn. Votes cast prior to the general meeting will be considered withdrawn if the shareholder attends the general meeting in person or by proxy.

3) Participate at the general meeting by proxy

Shareholders may authorize the chair of the board of directors (or whomever he authorizes) or another person to vote for their shares. Proxies may be submitted electronically through VPS Investor Services, or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice as [Appendix 2](#) in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely received. Proxies must be submitted so they are received no later than **9 June 2023 at 16:00 (CEST)**.

If the shareholder has registered attendance by a proxy other than the chair of the board of directors, the link with access to the ESO Portal will be sent to the e-mail address stated in the form attached in [Appendix 2](#) and received by Nordea.

ANNEN INFORMASJON

Selskapet er underlagt bestemmelsene i allmennaksjeloven ("asal"). Per datoen for denne innkallingen har Selskapet utstedt totalt 66 521 079 aksjer, hver pålydende NOK 5. Hver aksje representerer én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ingen egne aksjer.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalterkonto, jf. asal. § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for sine aksjer, må aksjene registreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn, senest slik at omregistreringen fremgår av utskrift fra VPS ved påmeldingsfristens utløp (**9. juni 2023 kl. 16:00**).

Slik omregistrering vil ikke kreves for generalforsamlinger som avholdes etter 1. juli 2023 som følge av en lovendring. Informasjon om deltakelse og krav om forhåndspåmelding vil fremgå av innkallinger til generalforsamlinger som avholdes etter denne datoen.

Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner.

Aksjeeiere har rett til å fremsette alternativer til styrets forslag i saker på dagsordenen, og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse og (ii) Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Aksjeeiere har rett til å ta med rådgiver, og kan gi talerett til én rådgiver.

Innkallingen til generalforsamlingen, vedleggene og andre og dokumenter som er relevante for sakene på dagsordenen for generalforsamlingen, samt Selskapets vedtekter, er gjort tilgjengelig på Selskapets nettside, <http://www.flynorse.com>. Dokumenter som gjelder saker som skal behandles av generalforsamlingen sendes vederlagsfritt til aksjeeierne ved forespørsel til Selskapet.

Vedlegg 1: Styrets forslag til vedtak

Vedlegg 2: Påmeldings- og fullmaktsskjema

OTHER INFORMATION

The Company is governed by the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "NPLCA"). As of the date of this notice, the Company has issued a total of 66 521 079, each with a par value of NOK 5. Each share represents one vote at the general meeting. The Company does not hold any treasury shares.

If shares are registered in the VPS on a nominee account, cf. section 4-10 of the NPLCA, and the beneficial shareholder wishes to vote for their shares, the shares must be re-registered on a separate VPS account in the beneficial shareholder's name, and such registration must appear from a VPS transcript prior to the expiry of the deadline for notice of attendance (**9 June 2023 at 16:00 CEST**).

Such re-registration will not be required for general meetings held after 1 July 2023, due to an amendment in statutory law. Information on participation and advance notice thereof will be included in the notices of general meetings held after such date.

Decisions on voting rights for shareholders and representatives are made by the person opening the meeting. Shareholders are entitled to submit alternative proposals to those submitted by the board of directors with respect to matters on the agenda, and may require that members of the board of directors and the CEO at the general meeting provide available information about matters which may affect the assessment of (i) matters that are presented to the shareholders for decision and (ii) the Company's financial situation and other matters to be discussed at the general meeting, unless the requested information cannot be disclosed without causing disproportionate damage to the Company. Shareholders are entitled to bring advisors and may grant the right of speech to one advisor.

The notice of the general meeting, appendices and other documents relevant for the matters on the agenda for the general meeting, as well as the Company's articles of association, are made available on the Company's website, <http://www.flynorse.com>. Documents relating to matters to be considered by the general meeting may be sent free of charge to the shareholders upon request to the Company.

Appendix 1: The board of directors' proposed resolutions

Appendix 2: Notice of attendance and proxy

25 May 2023

Styret i / the board of directors of
Norse Atlantic ASA

VEDLEGG 1: FORSLAG TIL BESLUTNINGER

APPENDIX 1: THE PROPOSED RESOLUTIONS

SAK 2: VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Styrets leder, Terje Bodin Larsen, eller en person utpekt av ham, velges som møteleder for generalforsamlingen.

En person til å medundertege protokollen vil bli foreslått på generalforsamlingen.

SAK 3: GODKJENNELSE AV INNKALLING OG FORSLAG TIL DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og forslag til dagsorden.

SAK 4: GODKJENNELSE AV ÅRSRAPPORT OG STYRETS ÅRSBERETNING FOR NORSE ATLANTIC ASA OG KONSERNET FOR 2022

Det vises til årsrapporten for Selskapet og konsernet for regnskapsåret 2022, med årsregnskapet, styrets årsberetning og revisjonsberetningen, som er tilgjengelig på Selskapets nettside <https://flynorse.com/nb-NO/corporate/investors/financial-reports>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for regnskapsåret 2022 godkjennes.

SAK 5: GODKJENNELSE AV RETNINGSLINJER FOR FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Styret har utarbeidet retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Selskapet i henhold til asal. § 6-16a. Forslaget til retningslinjer er tilgjengelige på Selskapets nettside, <https://flynorse.com/nb-NO/corporate/investors/financial-calendar>.

Etter asal. §§ 5-6 (3) og 6-16a. skal retningslinjene godkjennes av generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

ITEM 2: ELECTION OF A CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The chair of the board of directors, Terje Bodin Larsen, or a person appointed by him, is elected as chair of the general meeting.

A person to co-sign the minutes will be proposed at the general meeting.

ITEM 3: APPROVAL OF THE NOTICE AND THE PROPOSED AGENDA

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approves the notice and the proposed agenda.

ITEM 4: APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT FOR NORSE ATLANTIC ASA AND THE GROUP FOR 2022

Reference is made to the annual report for the Company and the group for the fiscal year 2022, including the annual accounts, the board of directors' report and the auditor's report, which is available on the Company's website, <https://flynorse.com/en-GB/corporate/investors/financial-reports>.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for the fiscal year 2022 are approved.

ITEM 5: APPROVAL OF GUIDELINES ON THE DETERMINATION OF SALARIES AND OTHER REMUNERATION TO EXECUTIVE PERSONNEL

The board of directors has prepared guidelines on the determination of salaries and other remuneration to executive personnel in the Company, cf. section 6-16a of the NPLCA. The proposed guidelines are available on the Company's website, <https://flynorse.com/en-GB/corporate/investors/financial-calendar>.

Pursuant to section 5-6 (3) and 6-16a. of the NPLCA, the guidelines are subject to the approval by the general meeting.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

Generalforsamlingen godkjenner styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i henhold til asal. § 6-16a.

SAK 6: VALG AV MEDLEMMER TIL STYRET

Det sittende styret ble valgt av Selskapets ekstraordinære generalforsamling den 8. april 2021, med unntak av styrets leder, Terje Bodin Larsen, som har sittet som styreleder siden Selskapets stiftelse i 2021. Det foreslås at samtlige styremedlemmer gjenvelges for perioden frem til den ordinære generalforsamlingen i 2025.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Følgende personer velges som aksjonærvalgte styremedlemmer for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2025:

- Terje Bodin Larsen, styreleder (gjenvalg)
- Bjørn Kjos, styremedlem (gjenvalg)
- Aase Kristine Mikkelsen, styremedlem (gjenvalg)

SAK 7: VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Det vises til § 9 i Selskapets vedtekter, som vedtatt av Selskapets ekstraordinære generalforsamling den 24. mars 2023, der det fremgår at Selskapet skal ha en valgkomité. Det foreslås at Terje Bodin Larsen velges som leder av valgkomiteen, og at Marios Demetriades og Dag Erik Rasmussen velges som komitémedlemmer.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Følgende personer velges som medlemmer av valgkomiteen for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2025:

- Terje Bodin Larsen, leder (ny)
- Marios Demetriades, medlem (ny)
- Dag Erik Rasmussen, medlem (ny)

SAK 8: GODKJENNELSE AV RETNINGSLINJER FOR VALGKOMITEEN

Styret har forberedt et sett med retningslinjer til valgkomiteen i tråd med den norske anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse. Forslaget til retningslinjer er tilgjengelige på Selskapets nettside, <https://flynorse.com/nb-NO/corporate/investors/financial-calendar>.

The general meeting approves the board of directors' guidelines for the determination of salaries and other remuneration to executive personnel in accordance with section 6-16a of the NPLCA.

ITEM 6: ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

The current members of the board of directors were elected by the Company's extraordinary general meeting on 8 April 2021, save for the chair of the board of directors, Terje Bodin Larsen, who has served as chair since the incorporation of the Company in 2021. It is proposed that all members are re-elected for the period until the annual general meeting in 2025.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The following persons are elected as shareholder-elected board members for the period up to the annual general meeting in 2025:

- Terje Bodin Larsen, chair (re-election)
- Bjørn Kjos, board member (re-election)
- Aase Kristine Mikkelsen, board member (re-election)

ITEM 7: ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

Reference is made to article 9 of the Company's articles of association, as adopted by the Company's extraordinary general meeting on 24 March 2023, where it is stated that the Company shall have a nomination committee. It is proposed that Terje Bodin Larsen shall be elected as chair of the committee, and that Marios Demetriades and Dag Erik Rasmussen shall be elected as committee members.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The following persons are elected as members of the nomination committee for the period up to the annual general meeting in 2025:

- Terje Bodin Larsen, chair (new)
- Marios Demetriades, member (new)
- Dag Erik Rasmussen, member (new)

ITEM 8: APPROVAL OF GUIDELINES FOR THE NOMINATION COMMITTEE

The board of directors has prepared a set of guidelines for the nomination committee in accordance with the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance. The proposed instructions are available on the Company's website,

<https://flynorse.com/en-GB/corporate/investors/financial-calendar>.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner retningslinjene til valgkomiteen.

SAK 9: GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV STYRET OG REVISJONSUTVALGET

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Årlig godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonsutvalget for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2023 fastsettes som følger:

Styret

Styrets leder:	NOK 300.000
Styrets medlemmer:	NOK 200.000

Revisjonsutvalget

Komiteens leder:	NOK 50.000
Komiteens medlemmer:	NOK 35.000

SAK 10: GODTGJØRELSE TIL MEDLEMMER AV VALGKOMITEEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Årlig godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2024 fastsettes som følger:

Komiteens leder:	NOK 22.500
Komiteens medlemmer:	NOK 15.000

SAK 11: GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Godtgjørelsen til Selskapets revisor, RSM Norge AS, på USD 106.000 for 2022, godkjennes.

SAK 12: ENDRING AV VEDTEKTER

Selskapets nåværende vedtekter har en bestemmelse om krav til forhåndsvarsel for å delta på generalforsamlinger. Fra 1. juli 2023 vil fristen for slik påmelding være regulert i asal. § 5-3, som følge av en lovendring. Styret foreslår at siste avsnitt i § 8 i Selskapets vedtekter justeres til å reflektere lovendringen.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The general meeting approves the guidelines for the nomination committee.

ITEM 9: REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND AUDIT COMMITTEE

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The annual remuneration to the members of the board of directors and the audit committee for the period up to the annual general meeting in 2023 is set as follows:

The board of directors

The chair of the board of directors:	NOK 300,000
The members of the board of directors:	NOK 200,000

The audit committee

The chair of the committee:	NOK 50,000
The members of the committee:	NOK 35,000

ITEM 10: REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The annual remuneration to the members of the nomination committee for the period up to the annual general meeting in 2024 is set as follows:

The chair of the committee:	NOK 22,500
The members of the committee:	NOK 15,000

ITEM 11: REMUNERATION TO THE COMPANY'S AUDITOR

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The remuneration to the Company's auditor, RSM Norge AS, of USD 106,000 for 2022, is approved.

ITEM 12: AMENDMENTS TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION

The Company's current articles of association contain a provision regarding a requirement of prior notice in order to attend general meetings. As of 1 July 2023, the deadline for such notice will be regulated in section 5-3 of the NPLCA, following an amendment of the NPLCA. The board of directors proposes that the last paragraph of section 8 of the Company's articles of association is adjusted to reflect the amendment.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Siste avsnitt i § 8 i Selskapets vedtekter endres til å lyde som følger:

§ 8 – Generalforsamling

[...]

"Styret kan beslutte at aksjeeiere som vil delta på generalforsamlingen må melde dette til selskapet. Meldingen må være mottatt av selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen. Styret kan i innkallingen til generalforsamlingen fastsette en senere frist for meldingen."

SAK 13: STYREFULLMAKT TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN

For å gi styret fleksibilitet til å optimalisere Selskapets finansiering, foreslås det at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen for perioden frem til ordinær generalforsamling i 2024. Fullmakten foreslås begrenset til kapitalforhøyelser tilsvarende inntil 15 % av Selskapets aksjekapital.

For forhold som må tillegges vekt ved en investering i Selskapets aksjer vises det til informasjon om Selskapet offentliggjort via www.newsweb.no og på Selskapets nettside.

Forslaget innebærer at aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5. Styret anser at det er i Selskapets og aksjeeiernes beste interesse at styret gis nødvendig fleksibilitet til å optimalisere Selskapets finansieringsstruktur, og adgangen til å fravike fortrinnsretten er nødvendig for å kunne oppfylle formålet med den foreslåtte fullmakten.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 49.890.809, tilsvarende ca. 15 % av Selskapets aksjekapital. Innenfor denne samlede beløpsrammen kan fullmakten benyttes flere ganger.*
2. *Fullmakten kan benyttes i forbindelse med investeringer innenfor Selskapets virksomhet, finansiere fremtidig vekst av Selskapets virksomhet, og til å styrke Selskapets kapital.*

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

The last paragraph of § 8 of the Company's articles of association shall be amended to read as follows:

§ 8 – General meeting

[...]

"The board may decide that shareholders who want to participate in the general meeting provides prior notice to the company. The notice must be received by the company no later than two business days prior to the general meeting. The board may set a later deadline for the notification in the notice of the general meeting."

ITEM 13: BOARD AUTHORIZATION TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

In order to give the board of directors flexibility to optimize the Company's financing, it is proposed that the general meeting authorizes the board of directors to increase the share capital for the period until the annual general meeting in 2024. The authorization is proposed limited to share capital increases by up to 15% of the Company's share capital.

With respect to matters that should be taken into account when investing in the Company's shares, reference is made to information about the Company made available via www.newsweb.no and on the Company's website.

The proposal entails that the shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5. The board of directors considers it to be in the best interest of the Company and its shareholders that the board of directors is provided with necessary flexibility to optimize the Company's financing structure, and the right to deviate from the preferential right is necessary to attain the purpose of the proposed authorization.

The board of directors proposes that the general meeting resolves as follows:

1. *The board of directors is authorized to increase the Company's share capital by up to NOK 49,890,809, equivalent to approximately 15% of the Company's share capital. Within this aggregate amount, the authorization may be used on more than one occasion.*
2. *The authorization may be used in connection with investments within the Company's normal area of business, to finance future growth of the Company's business, and to strengthen the Company's capital.*

- | | |
|---|---|
| <p>3. <i>Tegningskurs og øvrige vilkår fastsettes av styret. Styret gis fullmakt til å foreta nødvendige vedtektsendringer foranlediget av bruk av styrefullmakten.</i></p> <p>4. <i>Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2024, likevel ikke lenger enn til 30. juni 2024.</i></p> <p>5. <i>Aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne aksjer i henhold til asal. § 10-4 kan fravikes, jf. § 10-5.</i></p> <p>6. <i>Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. asal. § 10-2.</i></p> <p>7. <i>Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter asal. § 13-5.]</i></p> | <p>3. <i>The subscription price per share and other terms are determined by the board of directors. The board of directors is authorized to make such changes to the articles of association as are required in connection with the use of this authorization.</i></p> <p>4. <i>The authorization is valid until the annual general meeting in 2024, and will in all cases expire on 30 June 2024.</i></p> <p>5. <i>The shareholders' preferential rights to subscribe for shares pursuant to section 10-4 of the NPLCA may be set aside, cf. section 10-5.</i></p> <p>6. <i>The authorization includes share capital increases by contribution in kind and a right to inflict special obligations on the Company, cf. section 10-2 of the NPLCA.</i></p> <p>7. <i>The authorization does not include resolutions on mergers pursuant to section 13-5 of the NPLCA.</i></p> |
|---|---|

* * *

Ref.nr.:

Pinkode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA avholdes 15. juni 2023 kl. 09:00.

Møtet avholdes elektronisk via generalforsamlingsportalen administrert av Euronext Securities Oslo ("**ESO-Portalen**").

Aksjeeieren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er eid per registreringsdato: 14. juni 2023

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer: 9. juni 2023 kl. 16:00.

Elektronisk registrering på forhånd av ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Dersom du ikke får registrert forhåndsstemmer eller fullmakt elektronisk, kan du alternativt bruke blankett for "Registrering per post eller e-post" på neste side.

Elektronisk registrering av påmelding, forhåndsstemmer og fullmakter gjøres digitalt i VPS Investortjenester via <https://www.euronextvps.no/> eller via egen kontofører. Velg *Hendelser – Generalforsamling*, klikk på *ISIN*, og se ditt navn, ref.nr., pinkode og aksjebeholdning, samt følgende alternativer:

- Velg *Meld på* for å melde deg på generalforsamlingen.
- Velg *Forhåndsstem* for å avgi forhåndsstemme.
- Velg *Avgi fullmakt* for å gi fullmakt til styrets leder eller en annen person.
- Trykk på *Avslutt* dersom du ikke ønsker å registrere fysisk oppmøte, forhåndsstemme eller fullmakt.

Aksjeeiere må ha registrert en e-postadresse i VPS Investortjenester for å motta nødvendige påloggingsdetaljer og delta elektronisk på generalforsamlingen. Registrering av e-post i VPS Investortjenester gjøres av aksjeeieren selv i menyvalget Investoropplysninger/Endre kundeopplysninger.

For påmelding av deltakelse ved fullmektig eller rådgiver, bes aksjeeieren bruke blanketten for "Registrering per post eller e-post" på neste side. **Påmelding av deltagelse for fullmektig eller rådgivere kan ikke registreres elektronisk i VPS Investortjenester.** Vedkommende vil på morgenen før møtet motta en separat e-post med lenke og innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse til e-postadressen som oppgis i blanketten på neste side.

Elektronisk deltagelse på ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA

Påmeldte aksjeeiere deltar ved å logge seg inn på ESO-Portalen i god tid før møtet. Tilgang til ESO-Portalen vil før generalforsamlingen være sendt til den e-postadressen som er registrert i VPS Investortjenester (eller oppgitt i blanketten på neste side og sendt til Nordea).

Aksjeeierne anbefales å teste ut utstyr og internettforbindelse ved å logge inn på ESO-Portalen i god tid før generalforsamlingen starter. ESO-Portalen vil være åpen for testing fra kl. 08:00 den 15. juni 2023. Aksjeeiere som opplever tekniske problemer kan henvende seg til ESO-Portalens hjelpelinje på tlf. +45 4358 8894. Se "Veiledning om elektronisk deltagelse på ordinær generalforsamling" på Selskapets nettside <https://flynorse.com/nb-NO/corporate/investors/financial-calendar> for ytterligere teknisk informasjon.

Registrering per post eller e-post

Ref.nr.: "Refnr" Pinkode: "Pin"

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til nis@nordea.com, eller per post til Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **9. juni 2023 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier som vil gi fullmakt er et selskap, skal firmaattest vedlegges dette skjemaet ved innsending. **Blanketten må være datert og signert for å være gyldig.**

*E-post er usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

"Firma-/Etternavn, Fornavn" sine aksjer representeres på ordinær generalforsamling i Norse Atlantic ASA den 15. juni 2023 som følger: (kryss av for riktig alternativ)

- Deltar selv (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder, eller den han bemyndiger (kryss av på de enkelte saker under)
- Forhåndsstemmer (kryss av på de enkelte saker under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under – eventuell stemmeinstruks må avtales direkte med fullmektig):

Navn: _____ (fullmektigens navn i blokkbokstaver)

Er det ikke oppgitt navn eller e-postadresse, anses fullmakten gitt til styrets leder.

E-postadresse for å motta lenke og separate innloggingsdetaljer til ESO-Portalen, herunder tilgangskoder (brukernavn og passord) og bruksanvisning for deltakelse: _____

Dersom en aksjeeier er et selskap, oppgi navn på personen som vil møte for selskapet: _____

Stemmegivningen skal skje i henhold til instruksjon nedenfor. Dersom det ikke krysses av i rubrikken, vil dette anses som en instruks om å stemme i tråd med styrets forslag. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen. Dersom det er tvil om forståelsen av instruksjonen, vil fullmektigen kunne avstå fra å stemme.

Dagsorden for ordinær generalforsamling 15. juni 2023		For	Mot	Avstå
Sak 2:	Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 3:	Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 4:	Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Norse Atlantic ASA og konsernet for 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 5:	Godkjenning av retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 6:	Valg av medlemmer til styret			
	Terje Bodin Larsen, styreleder (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Bjørn Kjos (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Aase Kristine Mikkelsen (gjenvalg)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 7:	Valg av medlemmer til valgkomiteen			
	Terje Bodin Larsen, leder (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Marios Demetriades, medlem (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Dag Erik Rasmussen, medlem (ny)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 8:	Godkjenning av retningslinjer for valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 9:	Godtgjørelse til medlemmer av styret og revisjonskomiteen			
	Godtgjørelse til styrets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Godtgjørelse til revisjonsutvalgets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 10:	Godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 11:	Godtgjørelse til Selskapets revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 12:	Endring av vedtekter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sak 13:	Styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

E-postadresse

Angående møte- og stemmerett vises til allmennaksjeloven, især lovens kapittel 5. Ved avgivelse av fullmakt skal det legges frem skriftlig og datert fullmakt fra aksjepostens reelle eier. Dersom aksjeeier er et selskap, skal firmaattest vedlegges fullmakten.

Ref no:

PIN code:

Notice of annual general meeting

The annual general meeting of Norse Atlantic ASA will be held on 15 June December 2023 at 09:00 (CEST).

The meeting will be held as a digital meeting through the Euronext Securities Portal (the "**ESO Portal**")

The shareholder is registered with the following number of shares at summons: _____ and vote for the number of shares owned per record date: 14 June 2023

Deadline for registration of attendance, advance votes, proxy or instructions: 9 June 2023 at 16:00 (CEST).

Digital registration in advance of the annual general meeting of Norse Atlantic ASA

If you are unable to register advance votes, proxies or instructions digitally, you may alternatively use the form "Registration by post or e-mail" on the following page.

Digital registration of advance votes and proxies may be done digitally through VPS Investor Services, via <https://www.euronextvps.no/> or via your own account operator. Choose *Corporate Actions - General Meeting, click on ISIN*, and find your name, ref.no., PIN code and shareholding, as well as the following options:

- Choose *Enroll* to register your attendance.
- Choose *Advance vote* to vote in advance of the general meeting.
- Choose *Delegate Proxy* to give a power of attorney to the chair of the board of directors or another person.
- Press *Close* if you do not wish to register physical attendance, advance votes or proxies.

Shareholders must have an e-mail address registered with the VPS Investor Services to register attendance and participate digitally at the general meeting. Registration of an e-mail in VPS Investor Services is done by the shareholder in the menu choice Investor information/Change customer information.

For registration of attendance by proxy or with an adviser, shareholders are asked to use the form "Registration by post or e-mail" on the following page. **Registration of attendance of a proxy or an adviser may not be done by electronic registration in VPS Investor Services.** On the morning prior to the meeting, the attendee will receive a separate e-mail with a link and login details to the ESO Portal, access codes (username and password) and the user guide for attendance to the e-mail address provided in the registration form on the following page.

Digital participation at the annual general meeting of Norse Atlantic ASA

Shareholders who have registered their attendance may participate by logging in on the ESO Portal in due time prior to the meeting. Access to the ESO Portal will prior to the meeting be sent to the e-mail address which is registered in VPS Investor Services (or stated in the form on the following page and submitted to Nordea).

Shareholders are recommended to test their device and internet connection by logging on to the ESO Portal well in advance of the meeting. The ESO Portal will be open for testing from 08:00 (CEST) on 15 June 2023. Shareholders experiencing any technical problems may reach out to the ESO Portal's helpline by telephone to +45 4358 8894. See "Guide for digital attendance at the annual general meeting" available on the Company's website, <https://flynorse.com/en-GB/corporate/investors/financial-calendar> for further technical information.

Registration by post or e-mail

Ref. no: "Refnr"

PIN code: "Pin"

The signed form is sent as an attachment by e-mail* to nis@nordea.com (scan this form), or by regular mail to Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer services, Essendrops gate 7, P. O. Box 1166 Sentrum, N-0107 Oslo, Norway. The form must be received no later than **9 June 2023 at 16:00 (CEST)**. If the shareholder is a company, the company's certificate of registration must be attached hereto. **The form must be dated and signed in order to be valid.**

*E-mails are unsecured unless secured by the sender.

- Proxy without voting instructions to the chair of the board of directors or a person authorized by him (do not mark items below)
- Proxy with instructions to the chair of the board of directors or a person authorised by him (mark the individual items below)
- Advance votes (mark the individual items below)
- Open proxy to (do not mark items below – any instructions to be agreed directly with the proxy holder)

Name: _____ (name of proxy holder in block letters)
 If no name is stated, the proxy is considered given to the chair of the board of directors.

E-mail address to receive a link and login details to the ESO Portal, including access codes (username and password), and the user guide for attendance: _____

If the shareholder is a company, state the name of the person who will be representing the company: _____

The votes shall be exercised in accordance to the instructions below. If the sections for voting are left blank, this will be counted as an instruction to vote in accordance with the board of directors' proposals. However, if any motions are made from the attendees in addition to or in replacement of the proposals in the Notice, the proxy holder may vote at his or her discretion. If there is any doubt as to how the instructions should be understood, the proxy holder may abstain from voting.

Agenda for the annual general meeting 15 June 2023		In favour	Against	Abstain
Item 2:	Election of a chair of the meeting and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 3:	Approval of the notice and the proposed agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 4:	Approval of the annual accounts and board of directors' report for Norse Atlantic ASA and the group for 2022	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 5:	Approval of guidelines on the determination of salaries and other remuneration to executive personnel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 6:	Election of members to the board of directors			
	Terje Bodin Larsen, chair (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Bjørn Kjos (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Aase Kristine Mikkelsen (re-election)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 7:	Election of members to the nomination committee			
	Terje Bodin Larsen, chair (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Marios Demetriades, member (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Dag Erik Rasmussen, member (new)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 8:	Approval of instructions for the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 9:	Remuneration to the members of the board of directors and audit committee			
	Remuneration to the members of the board of directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Remuneration to the members of the audit committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 10:	Remuneration to the members of the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 11:	Remuneration to the Company's auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 12:	Amendments to the articles of association	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Item 13:	Board authorization to increase the share capital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Place

Date

Shareholder's signature

E-mail address