

**VEDTEKTER
FOR
NORSE ATLANTIC ASA**

(vedtatt 30. juni 2026)

§ 1 – Selskapets navn

Selskapets foretaksnavn er Norse Atlantic ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§ 2 – Forretningskommune

Selskapets forretningskontor er i Arendal kommune. Selskapets generalforsamling kan også holdes i Oslo kommune.

§ 3 – Selskapets virksomhet

Selskapets formål er transportvirksomhet og alt som hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet, kjøp og salg av aksjer, eller på annen måte gjøre seg interessert i andre foretagender.

§ 4 – Aksjekapital og aksjer

Selskapets aksjekapital er NOK 1 479 072 861,00 fordelt på 2 958 145 722 aksjer, hver pålydende NOK 0.50. Selskapets aksjer skal være registrert i et verdipapirregister.

§ 5 – EØS-eierskapsbestemmelser

Dersom det etter styrets oppfatning foreligger omstendigheter som kan medføre at selskapets eller eventuelle datterselskapers tillatelser til å drive luftfartsvirksomhet ikke innvilges, bortfaller eller trekkes tilbake (permanent eller midlertidig) på bakgrunn av brudd på bestemmelser i bilaterale luftfartsavtaler eller lov, forskrift eller andre offentligrettslige krav som krever at selskapet eller eventuelle datterselskaper skal eies eller kontrolleres av aksjeeiere som er hjemmehørende i EØS (slike bestemmelser heretter i felleskap "**EØS-eierskapsbestemmelser**"), skal styret fatte en av de følgende beslutningene:

- (i) Styret kan anmode aksjeeiere som ikke er hjemmehørende innenfor EØS om å enten selge aksjer eller sørge for at slike aksjer er eiet og kontrollert av personer og/eller selskaper som er hjemmehørende innenfor EØS.
- (ii) Styret kan kreve at aksjeeiere som: (a) ikke er hjemmehørende i EØS; (b) har kjøpt aksjer i selskapet; og (c) ved slikt kjøp forårsaker at

**ARTICLES OF ASSOCIATION
FOR
NORSE ATLANTIC ASA**

(adopted 30 June 2026)

Article 1 – Company name

The business name of the company is Norse Atlantic ASA. The company is a public limited liability company.

Article 2 – Registered office

The registered office of the company is located in the municipality of Arendal. The company's general meeting can also be held in Oslo municipality.

Article 3 – The business of the company

The business of the company is transportation and related activities, including participation in other companies with similar business, sale and purchase of shares, or in other ways engage in other companies.

Article 4 – Share capital and shares

The share capital of the company is NOK 1,479,072,861.00 divided on 2,958,145,722 shares, each with a nominal value of NOK 0.50. The company's shares shall be registered in a central securities depository.

Article 5 – EEA ownership provisions

If there are circumstances that, in the board of directors' opinion, may cause the company's or any of its subsidiaries' authorisations to carry out air traffic operations not to be granted, to be annulled or revoked (permanently or temporary) on the grounds of violation of provisions in bilateral civil aviation agreements or law, regulations or other official legal requirements that require the company or any of its subsidiaries to be owned or controlled by shareholders who are EEA nationals (such provisions hereinafter referred to as "**EEA Ownership Provisions**"), the board shall make any of the following decisions:

The board may request that shareholders that are not domiciled within the EEA either sell shares or ensure that such shares are owned and controlled by persons and/or companies that are domiciled within the EEA.

The board may compel shareholders that: (a) are not domiciled within the EEA; (b) have acquired shares in the company; and (c) by such acquisition cause the company or

selskapet eller eventuelle datterselskaper er i brudd med EØS-eierskapsbestemmelser, selger en andel aksjer i selskapet som er tilstrekkelig for å sikre at selskapet eller datterselskaper ikke lenger er i brudd med EØS-eierskapsbestemmelser innen en tidsfrist fastsatt av styret. Tidsfristen for å selge aksjer skal fortrinnsvis ikke være lenger enn 14 dager fra tidspunktet melding med instruks om salg er gitt til aksjeeieren av styret.

Forutsatt at selskapet har rett til å kjøpe egne aksjer i tråd med allmennaksjeloven, kan styret bestemme at selskapet skal kjøpe egne aksjer fra aksjeeiere som: (i) ikke er hjemmehørende i EØS; (ii) har kjøpt aksjer i selskapet; og (iii) ved slikt kjøp forårsaker at selskapet eller eventuelle datterselskaper er i brudd med EØS-eierskapsbestemmelser, og kreve at aksjeeiere gjennomfører slikt salg til selskapet. Prisen per aksje som skal legges til grunn ved selskapets kjøp av egne aksjer fra aksjeeieren skal være lik sluttkursen for selskapets aksjer registrert på Oslo Børs' regulerte markeder) dagen før selskapets kjøp finner sted, fratrullet 25%.

En aksjeeiers salg av aksjer etter punkt (ii) og selskapets kjøp av egne aksjer etter punkt (iii) ovenfor skal fortrinnsvis skje i motsatt kronologisk rekkefølge slik at aksjer som ble kjøpt av aksjeeieren sist skal selges av aksjeeieren først. Ved fastsettelse av tidspunktet for aksjeeierens kjøp skal datoen for registrering i Verdipapirsentralen (VPS) legges til grunn.

Salg og kjøp av aksjer etter henholdsvis punkt (ii) og (iii) ovenfor skal skje i den utstrekning det etter styrets mening er nødvendig for at det ikke lenger skal foreligge omstendigheter som kan medføre at selskapet eller eventuelle datterselskaper er i brudd med EØS-eierskapsbestemmelser.

Vurderingen av om en aksjeeier er hjemmehørende i EØS skal baseres på de til enhver tid gjeldende retningslinjene lagt til grunn av relevante myndighet.

§ 6 – Innløsning av aksjer

Dersom det etter styrets oppfatning foreligger omstendigheter som kan medføre at selskapets eller eventuelle datterselskapers tillatelser til å drive luftfartsvirksomhet ikke innvilges, bortfaller eller trekkes tilbake (permanent eller midlertidig) på bakgrunn av brudd på EØS-eierskapsbestemmelser (som definert i artikkel 5 ovenfor), kan styret i tillegg til tiltakene nevnt i artikkel 5, bestemme at aksjene som eies av aksjeeiere som: (a) ikke er hjemmehørende i EØS; (b) har kjøpt aksjer i selskapet; og (c) ved slikt kjøp forårsaker at selskapet eller eventuelle

any of its subsidiaries to violate EEA Ownership Provisions, to sell a portion of shares sufficient to ensure that the company or subsidiaries no longer violates EEA Ownership Provisions within a deadline determined by the board of directors. The deadline for selling shares shall preferably not be shorter than 14 days from when an instruction to sell is given to the shareholder by the board of directors.

Subject to the company being entitled to acquire its own shares in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board of directors may determine that the company shall acquire shares from shareholders that: (a) are not domiciled within the EEA; (b) have acquired shares in the company; and (c) by such acquisition cause the company or any of its subsidiaries to violate EEA Ownership Provisions, and compel shareholders to carry out such sale to the company. The price per share to be applied for the company's acquisition of its own shares from a shareholder shall equal the closing price for the company's shares registered at Oslo Børs' regulated markets the day before the company's acquisition takes place, less 25%.

A shareholder's sale of shares pursuant to item (ii) and the company's acquisition of its own shares pursuant to item (iii) above shall preferably be carried out in reverse chronological order so that shares last acquired by a shareholder shall be sold by such shareholder first. When determining the time of a shareholders' acquisition, the date of registration with the Norwegian Central Securities Depository (VPS) shall be applied.

Sale and acquisition of shares pursuant to item (ii) and (iii) above, respectively, shall take place to such extent it, in the board of director's opinion, is necessary to avoid circumstances that may lead to the company or any of its subsidiaries being in violation of EEA Ownership Provisions.

The assessment of whether a shareholder is domiciled within the EEA shall be based on the at all times prevailing guidelines applied by the relevant authority.

Article 6 – Redemption of shares

If there are circumstances that, in the board of directors' opinion, may cause the company's or any of its subsidiaries' authorisations to carry out air traffic operations not to be granted, to be annulled or revoked (permanently or temporarily) on the grounds of violation of EEA Ownership Provisions (as defined in article 5 above), the board may in addition to the actions set out in article 5, resolve that the shares that are owned by shareholders that: (a) are not domiciled within the EEA; (b) have acquired shares in the company; and (c) by such acquisition cause the company or

datterselskaper er i brudd med EØS-eierskapsbestemmelser, skal innløses ved kapitalnedsettelse i selskapet jf. allmennaksjeloven 12-7.

Selskapets innløsning av aksjer skal fortrinnsvis skje i motsatt kronologisk rekkefølge slik at aksjer som ble kjøpt av aksjeeieren sist skal innløses av selskapet først. Ved fastsettelse av tidspunktet for aksjeeierens kjøp skal datoen for registrering i Verdipapirsentralen (VPS) legges til grunn.

Prisen per aksje som skal legges til grunn for selskapets innløsning av aksjer skal være lik sluttkursen for selskapets aksjer registrert på Oslo Børs' regulerte markeder dagen før innløsning finner sted, fratrukket 25%.

§ 7 – Styre og signatur

Selskapets styre skal ha 3 til 8 medlemmer.

Selskapets firma tegnes av styreformann alene, administrerende direktør alene eller av to styremedlemmer i fellesskap.

§ 8 – Generalforsamling

Den ordinære generalforsamling skal behandle og avgjøre:

- (i) Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
- (ii) Andre saker som i henhold til loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen.

Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen, herunder dokumenter som i henhold til lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen, trenger ikke sendes aksjeeierne dersom dokumentene gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmeside. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Aksjeeiere kan avgi skriftlig forhåndsstemme i saker som skal behandles på generalforsamlinger i selskapet. Slike stemmer kan også avgis ved elektronisk kommunikasjon. Adgangen til å avgi forhåndsstemme er betinget av at det foreligger en betryggende metode for autentisering av avsender. Styret avgjør om det foreligger en slik metode i forkant av den enkelte generalforsamling. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for skriftlige forhåndsstemmer. Det skal fremgå av

any of its subsidiaries to violate EEA Ownership Provisions, shall be redeemed by way of a share capital decrease in the company pursuant to section 12-7 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act .

The company's redemption of shares shall preferably be carried out in reverse chronological order so that shares last acquired by a shareholder shall be redeemed by the company first. When determining the time of a shareholders' acquisition, the date of registration with the Norwegian Central Securities Depository (VPS) shall be applied.

The price per share to be applied for the company's redemption of shares shall equal the closing price for the company's shares registered at Oslo Børs' regulated markets the day before the company's redemption takes place, less 25%.

Article 7 – Board of directors and signatory rights

The board shall consist of 3 to 8 members.

The chairman alone, the managing director alone or two board members acting jointly are authorized to sign on behalf of the company.

Article 8 – General meeting

The annual general meeting shall discuss and decide upon the following:

- (i) Approval of the annual accounts and annual report, including distribution of dividends.
- (ii) Other matters that according to law or the articles of association are to be decided upon by the general meeting.

Documents relating to matters to be dealt with by the company's general meeting, including documents which pursuant to law shall be included in or attached to the notice of the general meeting, do not need to be sent to the shareholders if such documents have been made available on the company's website. A shareholder may nevertheless request that documents which relate to matters to be dealt with at the general meeting are sent to him/her.

Shareholders may cast a written vote in advance in matters to be discussed at the general meetings of the company. Such votes may also be cast through electronic communication. The access to cast votes in advance is subject to the presence of a safe method of authenticating the sender. The board of directors decides whether such a method exists before each individual general meeting. The board can set further guidelines for written advance votes. The notice of general meeting must state whether advance

generalforsamlingsinnkallingen om det er gitt adgang til forhåndsstemming og hvilke retningslinjer som eventuelt er fastsatt for slik stemmegivning.

Styret kan beslutte at aksjeeiere som vil delta på generalforsamlingen må melde dette til selskapet. Meldingen må være mottatt av selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen. Styret kan i innkallingen til generalforsamlingen fastsette en senere frist for meldingen.

§ 9 – Nominasjonskomité

Selskapet skal ha en nominasjonskomité. Nominasjonskomiteen skal bestå av to til fire medlemmer, etter generalforsamlingens beslutning, hvor flertallet skal være uavhengige av styret og den daglige ledelse. Nominasjonskomiteens medlemmer, herunder nominasjonskomiteens leder, velges av generalforsamlingen for to år av gangen om ikke generalforsamlingen fastsetter en annen periode i forbindelse med valget.

Nominasjonskomiteen avgir innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjeeiervalgte medlemmer til styret og styrets leder, medlemmer til nominasjonskomiteen og godtgjørelse til styrets medlemmer og nominasjonskomiteens medlemmer. Generalforsamlingen kan fastsette instruks for nominasjonskomiteen.

votes are permitted and which guidelines, if any, that have been issued for such voting.

The board may decide that shareholders who want to participate in the general meeting provides prior notice to the company. The notice must be received by the company no later than two business days prior to the general meeting. The board may set a later deadline for the notification in the notice of the general meeting.

Article 9 – Nomination committee

The company shall have a nomination committee. The nomination committee shall consist of between two and four members, as resolved by the general meeting, where the majority of the members shall be independent of the board of directors and the management. The members of the nomination committee, including the chairperson, will be elected by the general meeting for a term of two years unless the general meeting decides otherwise in connection with the election.

The nomination committee shall give recommendations to the general meeting for the election of shareholder elected members to the board of directors and the chairperson of the board, and to members of the nomination committee, in addition to recommendations for remuneration to the members of the board of directors and the members of the nomination committee. The general meeting may adopt instructions for the nomination committee.

In case of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian text shall prevail.